



Conseil de gouvernance de l'eau  
des bassins versants de la rivière Saint-François

## **RAPPORT D'ACTIVITÉS 2014-2015**

## Message du président

La mission d'un OBV est définie dans la *Loi affirmant le caractère collectif des ressources en eau et visant à renforcer leur protection*, appelée la «Loi de l'eau». Elle comprend quatre volets : adopter un plan directeur de l'eau, le mettre à jour, promouvoir sa mise en œuvre et assurer le suivi de sa mise en œuvre. Dans leur convention, le ministère a reconnu que les OBV pouvaient en tant qu'organismes à but non lucratif réaliser des actions de mise en œuvre de leur PDE. Le conseil d'administration a accepté que le COGESAF puisse être promoteur de projets visant la planification, la caractérisation, l'éducation et la sensibilisation. Ces projets ont une relation directe avec notre mission, surtout quand ils concernent la caractérisation du territoire, de l'eau souterraine ou de l'eau de surface pour la qualité comme pour la quantité. D'ailleurs la caractérisation de la qualité de l'eau a été un élément fondamental pour la révision du PDE.

Les OBV reçoivent un financement statutaire du MDDELCC pour leur mission, mais ils ne reçoivent aucun financement pour la réalisation des actions des PDE. Dans un document déposé par le MDDELCC lors de l'analyse des crédits en avril 2015, le MDDELCC écrit «la responsabilité de la mise en œuvre d'un PDE incombe à l'ensemble des acteurs (ex. municipalités, agriculteurs, industries, ministères et organismes gouvernementaux) interpellés par l'une ou l'autre des actions à poser découlant d'un PDE. Ce sont donc ces derniers qui financent les actions prioritaires identifiées dans les PDE, et non les OBV. La démarche des PDE vise à optimiser les efforts en orientant les financements disponibles des acteurs concernés vers des enjeux communément reconnus et des actions concertées qui ont un impact concret sur l'état de santé des cours d'eau.»

Le COGESAF a encore été très dynamique pour remplir sa mission et ses mandats.

En vous référant au tableau de bord déposé au Conseil d'administration, vous constaterez que plusieurs membres du conseil d'administration et du personnel représentent le COGESAF sur des instances partenaires régionales et provinciales. Ils méritent toute notre appréciation.

Cette année, la priorité aurait dû être la promotion du PDE. Mais malgré la volonté du MDDELCC, le PDE n'est pas encore adopté, à cause du retard dans les commentaires de certains ministères. Il semblerait qu'il ne le sera pas avant l'automne. Le COGESAF a décidé de ne plus attendre et de commencer la promotion pour la réalisation des actions du PDE et de rencontrer les acteurs des territoires des comités locaux de bassins versants prioritaires dans le PDE. Nous espérons la même implication de tous les acteurs que celle qui a permis la réalisation du premier PDE avec plus de 50 ententes de bassins qui ont été signées dans tous les secteurs d'activités, municipales, agricoles, forestières, riveraines et autres. Nous saluons leurs engagements financiers et leurs réalisations de pratiques plus adéquates à la protection des ressources en eau du bassin de la rivière Saint-François.

De plus, le personnel du bureau continuera de travailler sur des approches pour mieux définir le suivi du PDE avec des indicateurs administratifs et environnementaux appropriés, car il est toujours nécessaire de mieux connaître les impacts réels des actions réalisées.

À la lecture du tableau de bord, on peut constater l'importance que le COGESAF accorde au financement des actions du PDE avec les nombreuses demandes faites par le personnel du bureau. Plusieurs des demandes reçoivent des réponses positives, mais ce n'est pas toujours selon les attentes. Les projets financés cette année, et dont le COGESAF en est le promoteur, concernent :

- la biodiversité du bassin versant de la rivière Saint-Germain par la mise en place d'une vitrine de démonstration de bande riveraine élargie chez un producteur agricole (financé par le volet 3 du programme Prime Vert)
- la perchaude au Lac St-Pierre par la caractérisation de son habitat et la proposition d'un plan d'aménagement (financé par le Programme Interactions Communautaires d'Environnement Canada et le programme AQHA de la Fondation de la faune du Québec)
- la caractérisation de l'eau souterraine du bassin versant de la rivière Nicolet et de la partie du bas du bassin versant de la rivière Saint-François (PACES) (financé par le MDDELCC, les CRÉ du Centre du Québec, de l'Estrie et de Chaudière-Appalaches et les MRC d'Arthabaska, de Drummond, de l'Érable, du Haut Saint-François, de Nicolet Yamaska et de Val Saint-François)
- l'analyse du bassin versant de la rivière au Saumon (financé par la CRÉ de l'Estrie via le Programme de développement régional et forestier (PDRF) de la CRRNT)
- le projet d'intégration des savoirs locaux dans l'élaboration des plans directeurs de l'eau des OBV (financé par l'Alliance Recherche Universités-Communautés-Défi des communautés côtières et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada)
- le plan de protection de la tortue des bois – rivière Tomifobia (financé par la Fondation de la Faune du Québec et la Fondation Marécage Memphrémagog)
- la convergence des données de la qualité de l'eau (financé par les MRC de Memphrémagog, du Granit, les Villes de Sherbrooke et Drummondville et le plan de lutte aux algues bleu-vert)
- la participation au comité directeur du projet de connectivité faunique au Centre-du-Québec ayant pour but l'identification de corridors naturels (financé par le Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec)
- le projet d'aménagement d'un ruisseau qui s'inscrit dans le plan de réhabilitation du Petit lac Saint-François à Saint-François-Xavier-de-Brompton (financé par le CRÉ de l'Estrie)

Ces projets et leur financement permettent au COGESAF une situation financière plus stable et une meilleure permanence de son personnel. Je félicite Stéphanie Martel, Julie Grenier et Catherine Frizzle pour la réalisation de ces projets et pour leur professionnalisme et l'accompagnement appréciable qu'elles font auprès des partenaires.

Nous remercions tous les partenaires de ces projets, dont les MRC et municipalités, les agences forestières, les associations de riverains, les associations de pêcheurs, les clubs agroenvironnementaux et tous les partenaires financiers.

Le COGESAF a reçu encore cette année un financement dans le cadre du plan de lutte aux algues bleu-vert. Le ministère a précisé les objectifs de ce financement; sensibilisation et éducation, développement des connaissances et surveillance, mais surtout le soutien à l'action. Le COGESAF, en collaboration avec le Conseil régional de l'environnement de l'Estrie, a continué le projet Sentinelle des lacs, qui permet de fournir des trousseaux d'identification à des sentinelles, ainsi que de la formation sur les algues bleu-vert. Plusieurs associations de lac ont été remboursées pour les frais d'adhésion et de

suivi au Réseau de surveillance volontaire des lacs du ministère. De plus, avec la contribution financière de la Ville de Drummondville, le COGESAF a réalisé un plan d'action pour le bassin versant de la rivière Saint-Germain – volet urbain. Un financement d'Environnement Canada, dans le cadre du programme Horizons sciences, a également permis de bonifier le financement du plan de lutte aux algues bleu-vert pour permettre l'embauche d'une ressource afin de travailler à la modélisation de l'eutrophisation des lacs du bassin versant de la rivière Saint-François. Le projet de convergence des données de qualité a également bénéficié du financement du plan de lutte aux algues bleu-vert. Un soutien technique sous forme d'analyse a aussi été fourni aux associations riveraines du Grand lac Saint-François concernant le suivi des ouvrages municipaux d'assainissement des eaux (SOMAE). Enfin, plusieurs activités de sensibilisation ont été réalisées (participation à des colloques, à des journées de formation, à des comités ou distribution de documentation en lien avec les algues bleu-vert).

Je remercie la directrice générale Stéphanie Martel pour la qualité toujours exemplaire de sa direction du COGESAF. Son sens politique et la pertinence de ses décisions sont appréciés par le personnel du bureau, des membres du conseil d'administration et de tous les partenaires avec qui elle a à collaborer et permettent au COGESAF de mieux réaliser ses mandats. Je remercie aussi pour leur apport significatif tous les membres du Conseil exécutif, du Conseil d'administration et du comité technique. Plusieurs renouvellent leur engagement depuis de nombreuses années. Ce qui est un signe de votre fidélité à la protection de l'eau et aux activités du COGESAF.



Jean-Paul Raïche  
Président du COGESAF

## TABLEAU DE BORD DU PLAN D'ACTION 2014-2015 DU COGESAF

### REPRÉSENTATION

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Préciser et diffuser les responsabilités de gouvernance du COGESAF et établir des relations politiques adéquates avec les différents acteurs provinciaux régionaux et internationaux ayant des mandats ou des intérêts par rapport à la gestion de l'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jean-Paul Raïche siège au Regroupement des organismes de bassins versants du Québec (ROBVQ). Il en est le premier vice-président. Il est au Comité exécutif. Rencontres le 17 avril, 5 mai, 15 mai, 26 mai, 18 juin, 4 et 5 août, 4 et 5 septembre. Des rencontres ont eu lieu les 11 et 18 décembre ainsi que le 30 janvier.</li> <li>• Jean-Paul Raïche est secrétaire-trésorier du ROBAN (Réseau des organismes de bassins versants de l'Amérique du Nord). Rencontre le 6 mai, le 3 octobre et le 25 mars.</li> <li>• Jean-Paul Raïche siège à la Table de concertation des connaissances sur les algues bleu-vert sous la direction du sous-ministre Léopold Gaudreau.</li> <li>• Jean-Paul Raïche collabore à des activités d'OURANOS (Comité gestion de l'eau). Il est membre comme représentant du Regroupement des organisations de bassin versant du Québec du comité de programme de la thématique « gestion de l'eau » dans le cadre du programme ICAR-Québec. Rencontre le 3 juillet et le 21 octobre. Des rencontres ont eu lieu les 4 et 5 décembre.</li> <li>• Jean-Paul Raïche représente le ROBVQ au Réseau québécois des eaux souterraines et en est le co-directeur depuis 2013. Des rencontres ont eu lieu les 14 novembre et 23 février.</li> <li>• Jean-Paul Raïche siège à la Commission régionale des ressources naturelles et du territoire de l'Estrie. Rencontres le 23 mai, le 2 et 3 juin, le 7 octobre. Il participe au comité d'analyse des projets du Plan de développement régional forestier (PDRF). Des rencontres ont eu lieu le 17 novembre et le 8 janvier.</li> <li>• Jean-Paul Raïche est membre du Groupe de recherche SAGE (Les stratégies et les acteurs de la gouvernance environnementale) de la Faculté de Droit de l'Université de Sherbrooke.</li> <li>• Catherine Frizzle siège au Regroupement pour la protection du Grand lac Saint-François. Rencontres 28 avril, 26 mai, 24 septembre. Elle a participé à des rencontres téléphoniques les 27 novembre et 28 janvier.</li> <li>• Le COGESAF participe au Consortium des OBV de la région Chaudière-Appalaches.</li> <li>• Yves Gatien siège au comité de vigilance du site d'enfouissement de Saint-Nicéphore.</li> <li>• Yvon Bégin siège à la Régie intermunicipale du centre de valorisation des matières résiduelles du Haut-Saint-François et Sherbrooke.</li> <li>• Guy Parenteau siège au comité de vigilance de la Régie intermunicipale de gestion des déchets de la région de Coaticook.</li> <li>• Yves Gatien siège au Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRECQ).</li> <li>• Armand Paré siège au Conseil régional de l'environnement de l'Estrie (CREE)</li> <li>• Julie Grenier siège au Comité directeur Québec/Vermont. Une rencontre du comité technique du comité directeur a eu lieu le 27 octobre et Julie Grenier y a participé. Une rencontre du comité directeur a eu lieu le 6 novembre et Julie Grenier y a participé.</li> <li>• Julie Grenier est en relation constante avec Ben Copens, du Vermont (coordonnateur du</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
	<p>comité de bassin versant en place pour la partie américaine du bassin), pour le partage d'information concernant le bassin versant du lac Memphrémagog et la démarche des CLBV proposée par le COGESAF lui a été expliquée et il a été entendu que les deux organisations travailleraient en étroite collaboration.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Catherine Frizzle siège au comité sur les milieux naturels de Commission régionale des ressources naturelles et du territoire de l'Estrie.</li> <li>• Catherine Frizzle siège au comité de coordination du projet du ruisseau Bernier (Programme d'aménagement intégré de la forêt par bassin versant). Rencontre le 10 juillet. Visite terrain, le 22 octobre, avec la Fondation de la faune du Québec. Catherine Frizzle y participait.</li> <li>• Catherine Frizzle siège au Comité de suivi du projet du Ruisseau Bernier. Des rencontres ont eu lieu le 6 novembre et le 25 novembre.</li> <li>• Stéphanie siège à la Table agroenvironnementale de l'Estrie. Une rencontre a eu lieu le 10 novembre et Stéphanie Martel y a assisté.</li> <li>• Stéphanie Martel siège au sous-comité sur les bassins versants en milieu agricole de la table agroenvironnementale de l'Estrie. Une rencontre a eu lieu le 30 octobre et Stéphanie Martel y a assisté.</li> <li>• Catherine Frizzle siège à la Table GIRT (Gestion intégrée des ressources et du territoire) de l'Estrie. Elle représente les OBV de l'Estrie. Rencontres le 10 avril, 18 juin.</li> <li>• Stéphanie Martel siège au comité EAU du Conseil régional de l'environnement de l'Estrie. Rencontre le 2 mai. Une rencontre a eu lieu le 20 janvier. Une rencontre a eu lieu le 20 mars.</li> <li>• Julie Grenier siège au comité technique de la Table de concertation régionale du lac Saint-Pierre. Rencontre le 22 mai. Une rencontre a eu lieu le 27 janvier.</li> <li>• Julie Grenier, Martin Larrivée et Jean-Paul Raïche siègent sur le comité des milieux humides mis en place par le ROBVQ. Des rencontres ont eu lieu les 30 octobre et 18 décembre.</li> <li>• Le 1<sup>er</sup> avril, Julie Grenier a assisté à la consultation du plan d'urbanisme de la ville de Magog.</li> <li>• Le 2 avril, Julie Grenier a participé à un forum de la CRÉ Centre-du-Québec portant sur la priorisation des projets de la CRRNT.</li> <li>• Le 11 avril, Julie Grenier a participé à la rencontre portant sur le plan de développement de la zone agricole de la MRC Memphrémagog.</li> <li>• Le 28 avril, Jean-Paul Raïche a participé à une rencontre des présidents des OBV de la région du Centre-du-Québec afin d'échanger sur certains dossiers.</li> <li>• Le 30 avril, Julie Grenier et Stéphanie Martel ont rencontré des intervenants de la Ville de Drummondville et de la MRC Drummond afin de discuter d'un projet de plan directeur de l'eau pour la rivière Saint-Germain.</li> <li>• Le 30 avril, Catherine Frizzle a participé à une rencontre d'information, portant sur le plan d'affectation du territoire public, organisée par le ministère des Forêts.</li> <li>• Le 14 mai, Catherine Frizzle a assisté à la rencontre du comité de gestion de l'eau de la MRC des Sources.</li> <li>• Le 15 mai, Stéphanie Martel et Jean-Paul Raïche ont participé à une rencontre avec les intervenants de la ville de Drummondville afin d'échanger sur un projet de plan directeur</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
	<p>de l'eau pour la rivière Saint-Germain.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le 20 mai, Stéphanie Martel et Jean-Paul Raïche ont participé à une conférence web, organisée par le ROBVQ, et portant sur divers dossiers d'actualité en lien avec la gestion de l'eau.</li> <li>• Le 2 juin, Jean-Paul Raïche, Martin Larrivée, Guy Laroche et André Roy, administrateurs au COGESAF, ont participé à une rencontre portant sur les milieux humides et le secteur forestier.</li> <li>• Le 6 juin, Stéphanie Martel et Jean-Paul Raïche ont rencontré Robert Lecomte, professeur en génie à l'Université de Sherbrooke, afin qu'il vienne nous présenter un projet de bassin versant modèle.</li> <li>• Le 9 juin, Catherine Frizzle a assisté à une rencontre du comité de gestion de l'eau de la MRC de Coaticook.</li> <li>• Le 28 août, Julie Grenier a participé à une rencontre de travail avec plusieurs intervenants municipaux de la rivière Saint-Germain afin de discuter du projet de PDE de la rivière Saint-Germain.</li> <li>• Le 9 septembre, Jean-Paul Raïche, Julie Grenier et Martin Larrivée ont participé à une rencontre virtuelle, organisée par le ROBVQ, portant sur les milieux humides.</li> <li>• Le 30 septembre, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont participé à une rencontre virtuelle, organisée par le ROBVQ, portant sur les milieux humides.</li> <li>• Le 2 octobre, Jean-Paul Raïche a participé à une rencontre entre le ROBVQ et le MDDELCC.</li> <li>• Le 30 octobre, Catherine Frizzle a assisté à une rencontre du comité de gestion de l'eau de la MRC de Coaticook.</li> <li>• Le 11 novembre, Stéphanie Martel et Jean-Paul Raïche ont participé, par Skype, à une rencontre des OBV du Centre-du-Québec pour partager sur certains dossiers communs.</li> <li>• Le 14 novembre, Catherine Frizzle a participé au comité eau de la MRC de Coaticook.</li> <li>• Le 12 janvier, Catherine Frizzle a participé à une rencontre du conseil d'administration de Sentiers Massawippi afin de leur présenter le projet sur la tortue des bois et de discuter de la suite du projet.</li> <li>• Le 15 janvier, Julie Grenier a participé à la consultation publique sur le Plan de protection et de mise en valeur des forêts privées du Centre-du-Québec.</li> <li>• Le 6 février, Julie Grenier a présenté le plan directeur de l'eau du bassin versant de la rivière Saint-Germain, pour le secteur de la ville de Drummondville, au comité environnement de la municipalité. Ce projet a été réalisé par le COGESAF grâce à l'appui financier de la ville de Drummondville et le financement reçu dans le cadre du plan de lutte aux cyanobactéries.</li> <li>• Le 24 février, Julie Grenier a présenté la collaboration qui existe au Comité directeur Québec/Vermont dans le cadre d'une rencontre de la Commission mixte internationale qui avait lieu à Longueuil.</li> <li>• Le 3 mars, Stéphanie Martel a rencontré Danielle Giroux du Conseil régional de l'environnement de l'Estrie afin d'échanger sur les rôles du COGESAF et du CREE. Cette rencontre s'inscrit dans le cadre de la planification stratégique que réalise actuellement le CREE.</li> <li>• Le 11 mars, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont participé à une rencontre portant sur</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
	l'avenir de la forêt Drummond. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les 23 et 24 mars, Jean-Paul Raïche a participé à la Commission parlementaire portant sur le projet de loi 32 concernant les milieux humides.</li> </ul>	

## FINANCEMENT

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travailler avec le ROBVQ pour un financement gouvernemental adéquat des organismes de bassins versants.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jean-Paul Raïche a participé à plusieurs rencontres, accompagné d'autres représentants du ROBVQ, avec le MDDELCC pour discuter de la convention de subvention des OBV pour les années à venir et l'augmentation du financement.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travailler avec le ROBVQ et les partenaires du milieu pour un financement gouvernemental des actions des plans directeurs de l'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En avril, nous avons reçu une réponse positive à une demande de financement faite dans le cadre du programme Horizons sciences d'Environnement Canada. Cela nous permettra d'engager un stagiaire en géomatique pour une période de 6 mois (juin 2014 à décembre 2014).</li> <li>• En mai, nous avons reçu une réponse positive à une demande de financement faite dans le cadre du programme d'Emploi d'été Canada. Cela nous a permis d'engager une technicienne de la faune, Marjorie Bourgault, pour une période de 8 semaines, cet été. Le remboursement de la subvention de 3 329\$ a été reçu en septembre.</li> <li>• Nous avons reçu les trois versements totalisant la subvention statutaire de 124 500\$.</li> <li>• Une partie du financement du Programme d'acquisition de connaissances des eaux souterraines a été reçue, pour la 3<sup>e</sup> année du projet.</li> <li>• Nous avons reçu le premier versement, au montant de 39 100\$, du financement dans le cadre du plan de lutte aux cyanobactéries. Pour cette année, le montant est de 46 000\$.</li> <li>• Une demande de financement a été déposée à Environnement Canada, dans le cadre du programme Interactions Communautaires (PIC), pour un projet portant sur la perchaude au lac Saint-Pierre. Nous avons obtenu une réponse positive pour la totalité du montant demandé, soit 25 000\$. Nous sommes en attente de signature de l'accord de contribution.</li> <li>• Une demande a été déposée à la Fondation de la faune du Québec, dans le cadre du programme AQHA, pour un projet portant sur la perchaude au lac Saint-Pierre (complémentaire au projet PIC). Nous avons obtenu une réponse positive pour la totalité du montant demandé, soit 20 000\$. Le projet devrait débuter en janvier 2015.</li> <li>• Nous avons reçu le premier versement, au montant de 10 000\$, pour le projet de biodiversité dans le bassin versant de la rivière Saint-Germain. Il s'agit d'un projet financé par le MAPAQ dans le cadre du volet 3 du programme Prime vert.</li> <li>• Nous avons obtenu la participation de quatre municipalités et MRC au prolongement</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
	<p>du projet de convergence des données de qualité de l'eau, au montant de 1 000\$ chacune, ainsi que la contribution en nature au projet d'autres MRC.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nous avons reçu le premier versement de la Fondation de la faune du Québec, au montant de 5 000\$, pour le projet sur la tortue des bois ainsi qu'une contribution de 3 000\$ de la Fondation Marécages Memphrémagog.</li> <li>• Une entente a été signée avec la Ville de Drummondville afin d'élaborer le plan directeur de l'eau pour le territoire de la ville de Drummondville. Il s'agit d'un montant de 5 000\$ provenant de la ville pour réaliser ce mandat. Le reste du financement de ce projet provient du plan de lutte aux cyanobactéries.</li> <li>• Une entente a été signée avec la Ville de Sherbrooke afin d'organiser une journée d'information sur la conservation des sols (promotion des cultures intercalaires). Il s'agit d'un montant de 4 600\$ provenant de la ville pour réaliser ce mandat.</li> <li>• Une demande a été déposée dans le cadre du Programme de développement régional et forestier de la CRRNT de l'Estrie, le 2 septembre. Le projet a pour titre : Maintien de la productivité forestière par une gestion intégrée par bassin versant des milieux humides, bassin versant de la rivière au Saumon (est). Il s'agit d'un projet global d'une valeur de 45 224\$. Le projet a été accepté.</li> <li>• Catherine Frizzle a eu plusieurs rencontres avec différents partenaires (Sentiers Massawippi, Fondation Marécages Memphrémagog, plusieurs municipalités) afin de travailler au projet de plan de protection de la tortue des bois et dans le but de chercher du financement pour la poursuite du projet. Une demande a été déposée, dans le cadre de ce projet, à la Fondation de la faune du Québec (FFQ), et d'autres demandes seront déposées prochainement à Mountain Equipment Coop et au Fonds de gestion des cours d'eau de la MRC de Coaticook. Le projet déposé à la FFQ a pour titre : Renforcement des capacités pour l'intégration des habitats fauniques dans la vallée Tomifobia. La valeur du projet s'élève à plus de 43 000\$ et le montant demandé à la FFQ est de 11 246\$. Une réponse est attendue en mars.</li> <li>• Une demande a été déposée dans le cadre du programme d'Emploi d'été Canada, le 30 janvier.</li> <li>• Des demandes de partenariat ont été envoyées aux MRC et municipalités afin de poursuivre le projet de Convergence des données de qualité de l'eau pour la période 2015-2018. Nous sommes toujours en attente de quelques réponses, mais jusqu'à maintenant, nous avons reçu la confirmation de plusieurs partenaires totalisant une contribution annuelle de 6 400\$.</li> <li>• Une demande de financement a été déposée à Loblaw-WWF, le 15 décembre. Le projet vise la standardisation des protocoles d'échantillonnage et de gestion des données sur la qualité de l'eau. Un montant de 22 000\$ est demandé afin de réaliser ce projet. Une réponse est prévue en mars.</li> <li>• Le 10 décembre, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont participé au Forum sur les milieux humides qui avait lieu à Drummondville et qui était organisé conjointement par le ROBVQ et l'OBV Yamaska. Ce forum avait pour but d'échanger sur les préoccupations des différents groupes (municipalités, producteurs forestiers et agricoles, etc.) en lien avec la gestion des milieux humides.</li> <li>• Le 17 février, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont participé à un deuxième forum portant sur les milieux humides et organisé par l'OBV Yamaska. L'événement avait</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
	lieu à SDaint-Hyacinthe. <ul style="list-style-type: none"> <li>Le 10 mars, une demande de subvention a été déposée à Mountain Equipment Coop pour un projet de renforcement des capacités pour l'intégration des habitats fauniques dans la vallée Tomifobia. Le montant demandé est de près de 13 000\$</li> </ul>	

## RECRUTEMENT

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>Recruter tous les organismes intéressés par la gestion du bassin versant pour les 11 collèges électoraux, dans les trois régions du bassin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des formulaires d'adhésion sont distribués aux participants de nos rencontres d'information, conférences ou autres activités.</li> </ul>	

## INFORMATION, COMMUNICATION, PROMOTION

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre à jour le site Internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le site Internet est mis à jour régulièrement.</li> <li>Des nouvelles sont publiées sur le site Internet régulièrement.</li> <li>Le bottin des membres a été mis à jour, ainsi que la liste des membres du conseil d'administration et du conseil exécutif.</li> <li>L'offre de service en caractérisation et en échantillonnage a été publiée sur le site internet.</li> <li>Deux guides réalisés par le COGESAF ont également été mis en ligne dans la section Publications/guides.</li> <li>Les données de qualité de l'eau de 2013 ont été publiées dans l'outil de cartographie dynamique.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer l'information à nos partenaires par la publication du Concert'EAU.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Une édition du bulletin Concert'EAU a été publiée au mois de juin 2014.</li> <li>Une édition de l'infolettre Concert'EAU a été publiée au mois de mars 2015.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Diffuser sur le site internet, ou par courriel,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le COGESAF diffuse régulièrement, par courriel ou sur le fil des événements du site internet, des invitations de partenaires à des activités en lien avec la gestion de l'eau</li> </ul>	

les informations, les communiqués et toutes les activités du COGESAF et celles proposées ou réalisées par les membres.	(colloque, formation, etc.).	
--	------------------------------	--

## STRUCTURATION

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en commun des services administratifs pour le COGESAF et ses membres ou partenaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Une discussion a eu lieu avec GROBEC (l'OBV de la rivière Bécancour) afin de partager la ressource en communication qui est à leur emploi. Cette possibilité sera confirmée au cours du mois d'octobre.</li> <li>Une entente a été conclue avec le GROBEC afin de partager la ressource en communication. L'agent de communication, Jean-François Verrette, a débuté son mandat avec le COGESAF au mois de janvier et dispose d'un bloc de 60 heures pour réaliser différents mandats.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer le maintien d'un secrétariat efficace au COGESAF, avec un personnel permanent et occasionnel. Assurer la formation continue du personnel.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le 3 juin, Catherine Frizzle a participé à une formation portant sur les espèces exotiques envahissantes donnée par le MDDELCC.</li> <li>Les 11 et 12 juin, Julie Grenier a participé au Forum des lacs, organisé par le Conseil régional de l'environnement des Laurentides.</li> <li>Le 18 juin, Stéphanie Martel a participé à une formation sur la loi anti-pourriel, organisée par le ROBVQ.</li> <li>Le 11 septembre, Stéphanie Martel a participé à une formation, donnée par le ROBVQ, portant sur le nouveau répertoire des bonnes pratiques en gestion de l'eau en milieu municipal, le Répert'EAU. Le COGESAF a contribué au répertoire en y ajoutant une expérience en lien avec le projet de PDE de la rivière Magog.</li> <li>Les 16, 17 et 18 octobre, Jean-Paul Raïche a participé au 15<sup>e</sup> rendez-vous des OBV, organisé par le ROBVQ. Julie Grenier y a participé le 17 octobre.</li> <li>Le 27 octobre, Stéphanie Martel a participé à une formation web, donnée par Environnement Canada, portant sur les différents programmes de financement en environnement du gouvernement fédéral.</li> <li>Le 21 novembre, Catherine Frizzle, Julie Grenier et Stéphanie Martel ont reçu une formation sur la gestion des ressources humaines afin de mieux cibler le profil des compétences souhaité pour l'embauche des prochains employés.</li> <li>Le 25 novembre, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont assisté au colloque sur les eaux souterraines organisé par Réseau Environnement Estrie.</li> <li>Une ressource a été embauchée à titre de chargée de projet afin de travailler à deux projets : le projet de perchaude au lac Saint-Pierre (financé par le programme Interactions communautaire et la Fondation de la faune du Québec) et le projet de biodiversité du bassin versant de la rivière Saint-Germain (financé dans la cadre du programme Prime vert – volet 3). Il s'agit de Roxanne Lanoix et elle a débuté son</li> </ul>	

	<p>mandat le 1<sup>er</sup> décembre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le 8 décembre, Catherine Frizzle a participé à une webconférence portant sur les dynamiques d'acteurs en développement régional, organisé par le ROBVQ et l'ARUC-DCC.</li> <li>Les 26 et 27 février, Julie Grenier a participé au Colloque Eau et municipalités, qui avait lieu à Shawinigan et qui était organisé par le Conseil régional de l'environnement de la Maurice et les OBV de la région mauricienne.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Maintenir le comité technique du COGESAF et assurer son dynamisme.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Une rencontre du comité technique a eu lieu le 4 novembre. Catherine Frizzle, Julie Grenier, Stéphanie Martel et Jean-Paul Raïche y participaient.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer la mise à jour des outils de gestion et d'aide à la décision (base de données, outil de cartographie dynamique).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La base de données du suivi et de l'évaluation du Plan directeur de l'eau, élaborée dans le cadre de la mise sur pied du portail de l'eau, a été bonifiée et rendue plus conviviale grâce au projet de convergence des données de qualité de l'eau. Le projet de convergence des données de qualité de l'eau se poursuit cette année, grâce à la participation financière de quatre municipalités et MRC et du plan de lutte aux cyanobactéries.</li> <li>Les données de qualité de l'eau de 2013 ont été publiées dans l'outil de cartographie dynamique.</li> <li>Une demande partenariat a été envoyée aux MRC du territoire ainsi qu'aux villes de Drummondville et Sherbrooke, afin de poursuivre le projet de convergence des données de qualité de l'eau pour les années 2015 à 2018.</li> </ul>	

## FORMATION

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>Informé et former les membres du CA et du CE à la planification stratégique et à leur rôle efficace dans les structures de décision du COGESAF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un webinaire sur le rôle des administrateurs d'OSBL aura lieu le 12 mars et est offert gratuitement par l'Ordre des comptables professionnels agréés (CPA). L'information pour l'inscription a été transmise aux administrateurs du COGESAF.</li> <li>Le 17 mars, Julie Grenier a participé à la présentation web de la nouvelle boîte à outils sur la gestion intégrée des installations sanitaires des résidences isolées.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Informé et former les principaux responsables des comités ou des organismes membres sur la gestion par bassin versant.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	

## APPUI AUX MEMBRES

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporter les initiatives locales dans le respect des orientations du COGESAF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tous les mois, Julie Grenier participe à la campagne d'échantillonnage de la Direction du suivi de l'état de l'environnement.</li> <li>• Marie Beaupré (technicienne à l'emploi du COGESAF au printemps 2014) a réalisé un projet de caractérisation pour le compte de la MRC Memphrémagog.</li> <li>• Julie Grenier et Marjorie Bourgault (technicienne à l'emploi du COGESAF à l'été 2014) ont participé à l'échantillonnage de la qualité de l'eau sur le territoire de la MRC Memphrémagog, à la demande de celle-ci.</li> <li>• Le 25 avril, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont participé à la Journée municipale qui avait lieu à Dudswell, et qui était organisée conjointement par le COGESAF et le Conseil régional de l'environnement de l'Estrie, dans le cadre du plan de lutte aux cyanobactéries.</li> <li>• Le 23 juillet, Julie Grenier et Stéphanie Martel ont rencontré Armand Paré, de l'ARURM, afin de discuter de projets qui pourraient être mis de l'avant avec l'association.</li> <li>• Le 12 février, Julie Grenier et Stéphanie Martel ont rencontré Geneviève Pomerleau, du Conseil régional de l'environnement de l'Estrie, afin de discuter de la collaboration possible entre les deux organismes pour réaliser une partie d'un projet coordonné par le Conseil régional de l'environnement des Laurentides (CRELA). Le projet du CRELA a pour but de réaliser un guide à l'intention des OBV et CRE fournissant des outils variés en lien avec la problématique des cyanobactéries. Le CREE et le COGESAF collaboreront au développement de la partie portant sur le projet de Sentinelles des lacs.</li> </ul>	

## PLAN DIRECTEUR DE L'EAU

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintenir en place les 13 comités locaux de bassin versant et assurer leur participation à l'élaboration, la mise à jour et la mise en œuvre du plan directeur de l'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le 29 avril, il y a eu une rencontre du CLBV de la rivière Magog, à laquelle ont participé Julie Grenier et Jean-Paul Raïche.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre à jour le plan directeur de l'eau et procéder au dépôt au MDDEFP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La version préliminaire de la mise à jour du plan directeur de l'eau a été déposée au MDDEFP le 31 mars. Nous sommes dans l'attente des commentaires des différents ministères afin de procéder à une version révisée.</li> <li>• Tous les commentaires ont été reçus officiellement le 22 janvier 2015. Par la suite, le COGESAF avait jusqu'au 23 février pour remettre une version préliminaire du PDE</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
	intégrant ou non les commentaires avec justification.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer la promotion de la mise en œuvre du plan directeur de l'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bien que nous sommes dans l'attente des commentaires des différents ministères afin de produire une version révisée, et que le PDE n'ait pas encore été approuvé par le gouvernement, plusieurs rencontres ont lieu avec divers partenaires afin de les accompagner dans la réalisation d'actions.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Procéder à la signature d'ententes de bassin avec les partenaires du milieu pour la mise en œuvre des actions du plan directeur de l'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dans l'attente de l'approbation du PDE révisé, aucune promotion n'a été faite afin de signer des ententes de bassin.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer le suivi de la mise en œuvre du plan directeur de l'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Catherine Frizzle participe à un comité, mis en place par le ROBVQ, afin d'élaborer des outils de suivi des PDE. Quelques rencontres ont eu lieu entre les mois d'octobre 2014 et mars 2015.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser l'évaluation du plan directeur de l'eau.</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser des projets de caractérisation du territoire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quelques projets de caractérisation sont en cours : ruisseau du Cimetière, bassin versant de la rivière Saint-Germain (projet de la vitrine Saint-Germain – biodiversité), corridor naturel au Centre-du-Québec, caractérisation des eaux souterraines, tortue des bois (Tomifobia). Tous ces projets se réalisent avec la collaboration de différents partenaires. Plusieurs rencontres de suivi des projets ont lieu tout au long de l'année et nécessitent la participation de Catherine Frizzle ou Julie Grenier, coordonnatrices de projets.</li> <li>Tous les mois, le personnel du bureau assure le suivi de la qualité de l'eau en procédant aux campagnes d'échantillonnage des stations du MDDELCC.</li> </ul>	

## RECHERCHE

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>Chercher la collaboration du milieu de l'éducation dans la réalisation de projet de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour la session d'automne 2014 (août à décembre), le COGESAF supervisera un projet étudiant, dans le cadre d'un cours de projet intégrateur du baccalauréat en environnement de l'Université de Sherbrooke. Le projet porte sur l'évaluation des modèles de suivi pour les sédiments dans le contexte de la gestion de l'eau par bassin</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<p>recherche ou de stage par des étudiants : géographie, biologie, environnement, génie, communication, économie, hydrologie, administration, gestion, droit, etc.</p>	<p>versant. Catherine Frizzle a rencontré les étudiants à quelques reprises pour faire le suivi du projet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des discussions sont en cours afin de proposer un projet dans le cadre du programme de baccalauréat en géomatique de l'Université de Sherbrooke. Le projet se réaliserait dans le cadre d'un cours d'apprentissage par projet. Catherine Frizzle a eu une rencontre à ce sujet le 1<sup>er</sup> octobre.</li> <li>• Le projet réalisé par les étudiants du baccalauréat en géomatique a été confirmé. Il a débuté en janvier et Catherine Frizzle a eu quelques rencontres avec le groupe d'étudiants afin de démarrer le projet.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposer des projets de recherche pour une meilleure connaissance du territoire du bassin versant (aquifères, qualité de l'eau de surface, bandes riveraines, érosion, cyanobactéries et autres.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le COGESAF participe au projet de caractérisation des eaux souterraines (PACES) en collaboration avec l'UQAM et l'Université de Sherbrooke. Plusieurs rencontres ont lieu au cours de l'année.</li> <li>• Le COGESAF entamera un projet ayant pour titre : Maintien de la productivité forestière par une gestion intégrée par bassin versant des milieux humides, bassin versant de la rivière au Saumon (est). Ce projet se réalisera en partenariat avec la Faculté de Génie de l'Université de Sherbrooke. Une sortie terrain a déjà eu lieu le 26 septembre afin de procéder à la caractérisation au sein de complexes de milieux humides.</li> </ul>	

## ÉDUCATION, SENSIBILISATION

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibiliser la population à la gestion par bassin versant avec des outils de communication appropriés (journées d'informations sur des thèmes spécifiques, dépliants, kiosques d'information, reportage).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le 29 avril, Julie Grenier a donné une formation sur la qualité de l'eau dans une classe de niveau secondaire, dans le cadre du projet PAJE Estrie.</li> <li>• Le 1<sup>er</sup> mai, Julie Grenier a animé une soirée d'information pour les membres des associations riveraines portant sur la mise en place du réseau Sentinelles.</li> <li>• Les 6, 7, 8 et 9 mai, Catherine Frizzle, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont participé à la 3<sup>e</sup> édition du Rendez-vous international sur la gestion intégrée de l'eau.</li> <li>• Le 8 mai, dans le cadre du Rendez-vous international sur la gestion intégrée de l'eau, Julie Grenier a donné une conférence portant sur la gestion transfrontalière du bassin versant de la rivière Saint-François en y présentant le comité directeur Québec/Vermont.</li> <li>• Le 3 juin, Stéphanie Martel a donné une conférence sur la gestion de l'eau dans le cadre d'un cours de génie de l'environnement à l'Université de Sherbrooke.</li> <li>• Le 18 juin, Julie Grenier et Marjorie Bourgault ont participé à une journée sur le Ray-grass à Sherbrooke (arrondissement de Brompton), dans le cadre du projet Prime Vert.</li> <li>• Le 29 août, Julie Grenier a donné une conférence sur le traitement des données de qualité de l'eau dans le cadre d'un cours du Baccalauréat en environnement de l'Université de Sherbrooke.</li> <li>• Le 25 octobre, Catherine Frizzle a donné une conférence dans le cadre du Colloque de Bleu Massawippi.</li> </ul>	

Actions à réaliser	État d'avancement au 31 mars 2015	Étapes à venir
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le 8 décembre, Julie Grenier et Jean-Paul Raïche ont assisté à une journée portant sur le projet de caractérisation des eaux souterraines pour le bassin versant de la rivière Nicolet et la partie basse du bassin versant de la rivière Saint-François. Cette journée était organisée conjointement par le COGESAF et COPERNIC.</li> <li>• Le 3 février, Roxanne Lanoix et Stéphanie Martel ont participé à la journée de conservation des ressources organisée par plusieurs partenaires du secteur agricole de la région de l'Estrie. Le COGESAF participe également à son organisation et lors de cette journée, le COGESAF y tenait un kiosque d'information.</li> <li>• Le 19 février, Catherine Frizzle a participé à un midi-témoignage au Cégep de Sherbrooke afin de parler de la gestion de l'eau.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir des partenariats avec les milieux scolaires, culturels, de la santé publique et de la sécurité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Environ une fois tous les deux mois, Julie Grenier participe à une rencontre de suivi du projet PAJE Estrie avec les conseillers pédagogiques des commissions scolaires des Sommets et des Hauts Cantons.</li> <li>• Le 5 juin, Julie Grenier a participé à la journée de la pêche qui était organisée dans le cadre du projet PAJE.</li> </ul>	

#### TÂCHES LIÉES À LA GESTION D'UN OBNL (parallèlement au plan d'action)

- Préparer les réunions du conseil d'administration (CA) et du conseil exécutif (CE) (65 réunions du CA et 62 réunions du CE depuis l'assemblée de fondation de février 2003);
- Préparer l'assemblée générale annuelle (Assemblée de fondation en février 2003, Assemblée spéciale en avril 2003 et AGA en mai 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 et 2014);
- Rédiger les procès-verbaux des réunions du CA et du CÉ;
- Faire le suivi des décisions du CA et du CÉ;
- Préparation des rencontres de concertation;
- Suivi des décisions prises lors des rencontres de concertation;
- Gérer le membership (renouvellement d'adhésion, répertoire des membres, etc.);
- Voir à l'application des règlements généraux et au suivi de leurs modifications;
- Rédiger le budget annuel;
- Faire le suivi du budget annuel;
- Faire les achats de l'organisme (papeterie, équipement informatique, etc.);
- Prendre les démarches pour l'organisation d'un lieu de travail (achats d'ameublement, montage des bureaux, rangement, etc.);
- Préparer les documents pour les états financiers;
- Faire les paies; payer les comptes; faire les dépôts; faire les remises mensuelles au gouvernement; faire la conciliation bancaire; faire la déclaration annuelle à l'Inspecteur général des institutions financières – tâches de l'adjointe administrative
- Rechercher du financement pour la réalisation du PDE et de différents projets;
- Coordonner des comités techniques de travail (comité de financement, comité technique);
- Engager les employés du COGESAF (préparation de l'offre d'emploi, entrevue et suivi du processus);
- Superviser et encadrer les employées régulières;
- Superviser une employée occasionnelle (adjointe administrative);

- Coordonner rencontre d'équipe pour les employées du COGESAF;
- Préparer outils de gestion pour les employées (feuille de temps par projet);
- Rédaction de contrats de travail et de protocoles d'entente;
- Gérer la documentation disponible au local de l'organisme;
- Participer aux rencontres organisées par le ROBVQ ou autres organismes environnementaux (rencontres des coordonnateurs, colloque, symposium, etc.);
- Produire des documents à la demande du ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (convention de subvention);
- Participer à différents projets de recherche et préparer la documentation requise (lettre d'appui, budget, etc.)
- Organisation de colloque et symposium en collaboration avec organismes (participation active à la réalisation de documentation, recherche de conférenciers, logistique, etc.);
- Préparation d'outils de communication (mise à jour du dépliant, mise à jour de l'information sur le site Internet, préparation de conférence, etc.);
- Rédaction de communiqués;
- Suivre des formations diverses (premiers soins au travail, etc.).

**Présence CA - 2014-2015**

<b>NOM</b>	<b>PRÉNOM</b>	<b>15 avril 2014</b>	<b>29 mai 2014</b>	<b>23 septembre 2014</b>	<b>25 novembre 2014</b>	<b>10 mars 2015</b>
Bachand	Denis	X	O	AB	O	X
Bégin	Yvon	O	X	O	X	O
Bolduc	Jonathan	O	AB	X	X	X
Breton	Jacques	X	X	X	X	X
Charest	René	O	NA	NA	NA	NA
Corriveau	Carole	O	O	O	O	O
Duteau	Étienne	AB	NA	NA	NA	NA
Ferland	Denis	X	X	AB	X	O
Gatien	Yves	O	O	O	O	O
Gosselin	Gilles	O	O	O	AB	O
Husk	John	O	AB	O	O	O
Larrivée	Martin	O	O	O	AB	X
Larochelle	Guy	O	O	O	AB	AB
Lauzière	Camil	O	X	O	O	AB
Lefebvre	Mario	X	X	X	X	X
Lessard	Guy	O	X	X	X	X
Martel Bégin	Lynne	X	O	O	AB	O
Mayot	Bruno	NA	O	O	AB	O
Ouellet	Christine	X	X	O	AB	AB
Paré	Armand	O	O	O	O	O
Paquin	Émilie	AB	AB	AB	O	O
Parenteau	Guy	O	O	O	X	NA
Peter-Smith	Érich	X	NA	NA	NA	NA
Piszar	Johnny	O	X	O	X	O
Raîche	Jean-Paul	O	O	O	O	O
Roy	André	O	O	O	O	O
Sylvain	Claude	X	X	O	X	X
Tanguay	Richard	AB	X	O	X	X
Taylor	Suzan	NA	NA	NA	NO	O

AB = ABSENCE MOTIVÉE  
 NA = Non administrateur à ce moment  
 O = PRÉSENT  
 X = ABSENT